



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย

เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยในสัปดาห์วันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) องค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำอยู่ ประชาชนมีความเข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนา มีระบบบริการสาธารณะที่มีคุณภาพ และยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ”

๒. พันธกิจ

- ๒.๑ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้มีมาตรฐานครอบคลุมทั่วถึงพร้อมรองรับการขยายตัวของชุมชน เศรษฐกิจและการพาณิชย์
- ๒.๒ จัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค
- ๒.๓ การพัฒนาด้านสุขภาพและอนามัย
- ๒.๔ การพัฒนาเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ และส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง
- ๒.๕ พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒.๖ พัฒนางานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ
- ๒.๗ ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างต่อเนื่อง
- ๒.๘ พัฒนาศักยภาพขององค์กรชุมชนและพัฒนาความมั่นคงในการดำรงชีวิต
- ๒.๙ ส่งเสริมและพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและค่านิยมที่พึงาม
- ๒.๑๐ ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และความรับผิดชอบต่อสังคม

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาไว้ ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๓.๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการอย่างทั่วถึง  
แนวทางที่ ๒ จัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

๓.๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการสาธารณสุข

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาด้านสาธารณสุขและอนามัย  
แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจพอเพียงทฤษฎีใหม่และการพัฒนารายได้  
แนวทางที่ ๓ พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๓ การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งชุมชน

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ  
แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการเฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างต่อเนื่อง  
แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมสนับสนุนองค์กรชุมชนและพัฒนาความมั่นคงในการดำรงชีวิต

๓.๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาและการเรียนรู้ภาคประชาชน  
แนวทางที่ ๒ อนุรักษ์ฟื้นฟูส่งเสริมสนับสนุนด้านศิลปะ วัฒนธรรมจารีตประเพณี

๓.๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบริการที่ดี

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารงานทั่วไปและการมีส่วนร่วมของประชาชน  
แนวทางที่ ๒ การพัฒนาบุคลากร ทรัพยากร และการบริหารจัดการในการปฏิบัติราชการ

๔. การวางแผนงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง การชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมผู้นำหมู่บ้าน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่

องค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ โดยกำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รวม ๓๑๔ โครงการ งบประมาณ ๒๕๕,๘๖๕,๕๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการในแผนพัฒนาฯ เฉพาะปี ๒๕๖๓	
	จำนวน	งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๑๑	๒๒๘,๒๖๒,๓๐๐
๒. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการสาธารณสุข	๒๘	๖,๒๗๗,๕๐๐
๓. การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งชุมชน	๒๗	๙,๔๙๘,๗๐๐
๔. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๒๐	๕,๒๕๐,๐๐๐
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และการบริการที่ดี	๒๘	๖,๕๗๗,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๓๑๔</b>	<b>๒๕๕,๘๖๕,๕๐๐</b>

๕. การจัดทำงบประมาณ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณปี ๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๒ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณจำนวน ๑๑๑ โครงการ งบประมาณ ๓๓,๔๕๑,๓๔๐ บาท จำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๗	๘,๒๔๘,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการสาธารณสุข	๒๔	๕,๗๓๗,๕๐๐
๓. การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งชุมชน	๒๖	๙,๑๒๓,๗๐๐
๔. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑๒	๔,๑๖๔,๐๐๐
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และการบริการที่ดี	๒๒	๖,๑๗๘,๑๔๐
รวม	๑๑๑	๓๓,๔๕๑,๓๔๐

๖. การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ และจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน รวม ๑๑๐ โครงการ จำนวนเงิน ๕๐,๙๗๘,๓๔๐ บาท สามารถแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔๑	๒๗,๑๒๕,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการสาธารณสุข	๒๒	๕,๔๘๗,๕๐๐
๓. การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งชุมชน	๒๒	๘,๘๘๓,๗๐๐
๔. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑๐	๓,๙๙๔,๐๐๐
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และการบริการที่ดี	๑๕	๕,๔๘๘,๑๔๐
รวม	๑๑๐	๕๐,๙๗๘,๓๔๐

ทั้งนี้ หากประชาชนทุกท่านหรือส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือมีความประสงค์จะเสนอความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่องค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย หรือแจ้งผ่านผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย ทราบเพื่อจะได้พิจารณาการวางแผนพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินการ ตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ระยะต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓



(นายวิทยา ชิวคำ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย



# รายงานการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การบริหารส่วนตำบลบางเคย  
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

งานวางแผนสถิติและวิชาการ

## คำนำ

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 253 ในการดำเนินงาน ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่น มีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้อง ปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย จึงได้กำหนด กลไกการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี เพื่อให้สามารถนำผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนพัฒนา ตลอดจนให้มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับ ทรัพยากรที่มีหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปโดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขเวลา ที่ปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ
2. เพื่อทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานเป็นระยะๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติงาน ในในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงาน ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ ในการจัดทำแผนการดำเนินงานในระยะต่อไป
4. เพื่อให้ทราบถึงประโยชน์ที่ได้จากแผนการดำเนินงาน ทั้งในการด้านการบริหาร และการพัฒนา ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช 2550 มาตรา 287 วรรค 3 และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 องค์การบริหารส่วน ตำบลบางเตยจึงขอรายงานผลการดำเนินการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงาน รวมทั้ง ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการ ตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบล ต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย

ตุลาคม 2563

# สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 บทนำ</b>	
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
3. กรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผล/ระเบียบ	2
- การดำเนินการติดตามและประเมินผล	2
- วิธีในการติดตามและประเมินผล	3
- เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	4
4. การรายงานผล	5
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	6
<b>ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา</b>	
1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา	7
- ยุทธศาสตร์	7
- พันธกิจ	7
- แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น	7
- วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบล	8
- โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ แนวทางพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น	8
2. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	9
<b>ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล</b>	
1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น	
- สรุปคะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	10
- รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละประเด็น	
1) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	11
2) การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	12
3) ยุทธศาสตร์	13
2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น	
- สรุปคะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ	15
- รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละประเด็น	16
<b>ส่วนที่ 4 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม</b>	
1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	
- การติดตามประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงปริมาณ (Quantity)	20
- การประเมินผลประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ (Quality)	20
2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	21
- ตัวอย่างแบบสอบถาม	22
- ภาพโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	23



## ส่วนที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันและเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสมจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตรวจสอบดูว่าแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดหัวหน้าส่วนราชการ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน/โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบ ในการดำเนินการขยายโครงการ/งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน/โครงการ/งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน/โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการการยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด หัวหน้าหน่วยงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของ สำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## 3. กรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผล/ระเบียบ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน



- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางวิธีการและห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

## 2. วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

### 2.1 กำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขต

การติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

### 2.2 วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ

2.1 มาวิเคราะห์แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงาน เชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### 3. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง หรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย กำหนดเครื่องมือในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นอาการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ 1) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (Formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และ 2) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (Informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

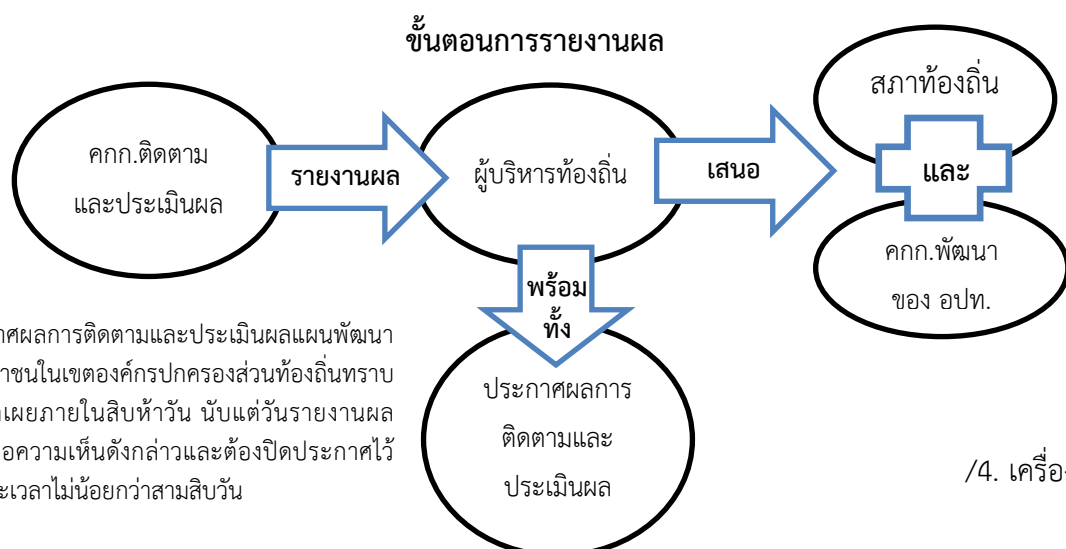
2. การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต 1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน 2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Nonparticipant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3. การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

4. เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### 4. การรายงานผล

คณะกรรมการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



\* ประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาให้ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการมีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด หัวหน้าส่วนราชการฝ่ายต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไข และป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ/กิจกรรม/งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการ

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา** ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2565 ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย เป็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561-2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งแสดงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย มีรายละเอียด ดังนี้

##### 1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งของชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบริการที่ดี

##### 2) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ ให้มีมาตรฐานครอบคลุมทั่วถึงพร้อมรองรับการขยายตัวของชุมชนเศรษฐกิจและการพาณิชย์

พันธกิจที่ 2 จัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

พันธกิจที่ 3 การพัฒนาด้านสุขภาพและอนามัย

พันธกิจที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจการพัฒนารายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจที่ 5 พัฒนาศักยภาพเกษตรกรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจที่ 6 พัฒนางานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ

พันธกิจที่ 7 ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างยั่งยืน

พันธกิจที่ 8 พัฒนาศักยภาพขององค์กรชุมชนและความมั่นคงในการดำรงชีวิต

พันธกิจที่ 9 ส่งเสริมและพัฒนาทางการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และค่านิยมที่ดี

พันธกิจที่ 10 ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

และความรับผิดชอบต่อสังคม

##### 3) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

แนวทางที่ 1 พัฒนาเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ อย่างทั่วถึง

แนวทางที่ 2 จัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

แนวทางที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาด้านสาธารณสุขและอนามัย

แนวทางที่ 4 ส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจพอเพียง เกษตรทฤษฎีใหม่ และการพัฒนารายได้

แนวทางที่ 5 พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ 6 ส่งเสริม สนับสนุน งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ

/แนวทางที่ 7 ...

แนวทางที่ 7 ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการเฝ้าระวัง และแก้ไขปัญหาเสถียรอย่างต่อเนื่อง  
 แนวทางที่ 8 ส่งเสริม สนับสนุน องค์กรชุมชน และพัฒนาความมั่นคงในการดำรงชีวิต  
 แนวทางที่ 9 ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษา และการเรียนรู้ภาคประชาชน  
 แนวทางที่ 10 อนุรักษ์ ฟื้นฟู ส่งเสริม สนับสนุน ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี  
 แนวทางที่ 11 ส่งเสริม สนับสนุน การบริหารงานทั่วไป และการมีส่วนร่วมของประชาชน  
 แนวทางที่ 12 การพัฒนาบุคลากร ทรัพยากร และการบริหารจัดการในการปฏิบัติราชการ

**4) วิสัยทัศน์ องค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย**

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นน่าอยู่ ประชาชนมีความเข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนา มีระบบบริการสาธารณะที่มีคุณภาพ และยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ”

**ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น**

**ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2563)**

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง (ตั้งงบ)	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1) พัฒนาเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการอย่างทั่วถึง	179	212,947,300	20	7,754,000
	2) จัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค	32	15,315,000	7	494,000
2. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการสาธารณสุข	1) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาด้านสาธารณสุขและอนามัย	15	1,352,500	11	982,500
	2) ส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจพอเพียงเกษตรทฤษฎีใหม่ และการพัฒนารายได้	5	380,000	6	530,000
	3) พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8	4,545,000	7	4,225,000
3. การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งของชุมชน	1) ส่งเสริมสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้มีประสิทธิภาพ	10	830,000	8	740,000
	2) ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการเฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาเสถียรอย่างต่อเนื่อง	3	150,000	3	150,000
	3) ส่งเสริมสนับสนุนองค์กรชุมชนและพัฒนาความมั่นคงในการดำรงชีวิต	14	8,518,700	15	8,233,700
4. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	1) ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาและการเรียนรู้ภาคประชาชน	10	3,670,000	6	2,854,000
	2) อนุรักษ์ฟื้นฟูส่งเสริมสนับสนุนด้านศิลปะวัฒนธรรมจารีตประเพณี	10	1,580,000	6	1,310,000
5. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบริการที่ดี	1) ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารงานทั่วไปและการมีส่วนร่วมของประชาชน	22	4,937,000	16	4,635,000
	2) การพัฒนาบุคลากร ทรัพยากร และการบริหารจัดการในการปฏิบัติราชการ	6	1,640,000	6	1,543,140
<b>รวม</b>		<b>314</b>	<b>255,865,500</b>	<b>111</b>	<b>33,451,340</b>

2. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ดำเนินการจริง	
			จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	29	24,635,000
	แผนงานการพาณิชย์	กองช่าง	0	0
	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	12	2,490,000
<b>รวม</b>			<b>41</b>	<b>27,125,000</b>
2. การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิตและ การสาธารณสุข	แผนงานบริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	4	330,000
	แผนงานสาธารณสุข	กองสาธารณสุข	11	982,500
	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	1	3,500,000
	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	4	275,000
	แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษาฯ	1	150,000
	แผนงานงบบกลาง	กองสาธารณสุข	1	250,000
<b>รวม</b>			<b>22</b>	<b>5,487,500</b>
3. การพัฒนาด้าน ความปลอดภัย และความเข้มแข็ง ของชุมชน	แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	8	740,000
	แผนงานการศึกษา	กองการศึกษา	0	0
	แผนงานสาธารณสุข	กองสาธารณสุข	3	130,000
	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	8	563,700
	แผนงานงบบกลาง	สำนักปลัด	3	7,400,000
<b>รวม</b>			<b>22</b>	<b>8,833,700</b>
4. การพัฒนาด้าน การศึกษาศาสนาฯ	แผนงานการศึกษา	กองการศึกษา	5	2,384,000
	แผนงานการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	กองการศึกษา	5	1,290,000
<b>รวม</b>			<b>10</b>	<b>3,674,000</b>
5. การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ และการบริการที่ดี	แผนงานบริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	5	2790,000
	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	3	575,000
	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	1	50,000
	แผนงานงบบกลาง	กองคลัง	3	1,080,640
<b>รวม</b>			<b>12</b>	<b>4,495,640</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>107</b>	<b>49,615,840</b>

สรุป โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2563) มีจำนวนทั้งสิ้น 341 โครงการ เป็นงบประมาณ 255,865,500 บาท ดำเนินการโดยการนำมาตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 111 โครงการ เป็นงบประมาณ 33,451,340 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.55 ของจำนวนโครงการที่ตั้งไว้ สามารถดำเนินการจริงตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ และการจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน 107 โครงการ เป็นงบประมาณ 49,615,840 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.39 ของการตั้งงบ



### ส่วนที่ 3

#### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

##### สรุปคะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเตยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	18	90
2	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	15	12	80
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	46	71
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	8	52
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	5	32.5
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	7	45.5
	3.4 วิสัยทัศน์	(5)	4	26
	3.5 กลยุทธ์	(5)	4	26
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	4	26
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	4	26
	3.8 แผนงาน	(5)	3	19.5
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	3	19.5
	3.10 ผลผลิต/โครงการ	(5)	4	26
	รวม	100	76	76

1) พบว่า ประเด็นข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้คะแนนสูงสุด 18 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 90 ของคะแนนในประเด็น และคิดเป็นร้อยละ 18 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้นเพราะประเด็นข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีจำนวนข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้องมากที่สุด

2) พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ได้คะแนนต่ำสุด 5 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 32.5 ของคะแนนในประเด็น และคิดเป็นร้อยละ 5 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้นเพราะประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด มีจำนวนข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนและอาจมีข้อผิดพลาด

/รายละเอียดการให้ ...

**รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละประเด็น**

**1) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของ กกก. ติดตามและประเมินผลแผน
1	1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	3	3	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	2	2	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	2	1	50	จำนวนข้อมูลมีจำนวนค่อนข้างน้อย
	1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	2	1	50	จำนวนข้อมูลมีจำนวนค่อนข้างน้อย
	1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	2	2	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	2	2	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	2	2	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	2	2	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	3	3	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>90</b>	

2) การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของ กกก. ติดตามและประเมินผลแผน
2	2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนารององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	2	2	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ และการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	1	1	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติดเทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	2	1	50	จำนวนข้อมูลมีจำนวนค่อนข้างน้อย
	2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	2	1	50	จำนวนข้อมูลมีจำนวนค่อนข้างน้อย
	2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	2	1	50	จำนวนข้อมูลมีจำนวนค่อนข้างน้อย
	2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	2	2	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	2	2	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ 2563 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1	1	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	1	1	100	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>80</b>	

3) ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของ กกก. ติดตามและประเมินผลแผน
3	<b>3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</b> สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและThailand 4.0	10	8	80	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด</b> สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด เชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	5	50	จำนวนข้อมูลมีจำนวนค่อนข้างน้อย
	<b>3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัดสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0</b>	10	7	70	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>3.4 วิสัยทัศน์</b> วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	5	4	80	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>3.5 กลยุทธ์</b> แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	5	4	80	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์</b> เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	5	4	80	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)</b> ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	5	4	80	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง

3) ยุทธศาสตร์ (ต่อ)

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของ กกก. ติดตามและประเมินผลแผน
3	<b>3.8 แผนงาน</b> แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	5	3	60	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม</b> ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5	3	60	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>3.10 ผลผลิต/โครงการ</b> ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	5	4	80	จำนวนข้อมูลค่อนข้างสมบูรณ์ และถูกต้อง
	<b>รวม</b>	<b>65</b>	<b>46</b>	<b>71</b>	

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเตยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	สรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8	90
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	7	70
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8	80
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	8	80
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	47	78
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	5	100
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	4	80
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	4	80
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)	3	60
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)	3	60
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)	3	60
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	4	80
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	(5)	3	60
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	4	80
	5.10 มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	5	100
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)	5	100
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	4	80
	<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>79</b>	<b>79</b>

1) พบว่า ประเด็นสรุปสถานการณ์การพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด 9 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 90 ของคะแนนในประเด็น และคิดเป็นร้อยละ 9 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด ที่เป็นเช่นนั้นเพราะการพัฒนาสามารถดำเนินการได้ถึงร้อยละ 86.85 ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่ตั้งงบประมาณ

2) ไม่พบประเด็นที่ได้คะแนนต่ำสุด ที่เป็นเช่นนั้นเพราะการติดตามและประเมินผลโครงการ มีประเด็นพิจารณาที่มีความสอดคล้องและต้องดำเนินการอยู่แล้ว จึงมีคะแนนอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน

**รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละประเด็น**

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของ กก. ติดตามและประเมินผลแผน
1	<b>การสรุปสถานการณ์การพัฒนา</b> เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	9	90	มีการวิเคราะห์ตามปัจจัยและสถานการณ์ครอบคลุมทุกด้าน
2	<b>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ</b> การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้	10	7	70	สามารถนำโครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาฯ มาดำเนินการได้ปริมาณตามที่ตั้งเป้าหมายไว้
3	<b>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</b> การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรมงานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของวัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน การสามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน	10	8	80	การดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและพึงพอใจ
4	<b>แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</b> วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	10	8	80	แผนงานที่กำหนดมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาในมิติต่างๆ



ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของ กก. ติดตามและประเมินผลแผน
5	โครงการพัฒนา	60	47	78	
	<p><b>5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ</b> เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้ การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใด เรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	5	5	100	ชื่อโครงการมีความ ชัดเจน อ่านแล้วเข้าใจ ได้ว่าจะพัฒนาอะไร
	<p><b>5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ</b> มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้อง กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของ โครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการ ดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไป ได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	5	4	80	วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับความเป็นมาของ โครงการ
	<p><b>5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่ การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</b> สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและ จบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือ กลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	5	4	80	เป้าหมายชัดเจน สามารถระบุจำนวนได้
	<p><b>5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี</b> โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอ ภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับ สมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้ เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	5	3	60	โครงการมีความ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี บางส่วนไม่ครอบคลุม

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ กกก. ติดตามและประเมินผลแผน
5	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	5	3	60	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ บางส่วน
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	5	3	60	โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 บางส่วน ไม่ครอบคลุมทั้งหมด
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	5	4	80	โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คกก. ติดตามและประเมินผลแผน
	<b>5.8 โครงการแก้ไขปัญหาคาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา</b> เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	5	3	60	โครงการดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงเป็นบางส่วน
	<b>5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)</b> งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	5	4	80	งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเกือบครบถ้วน
	<b>5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ</b> การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	5	5	100	การประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ
	<b>5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ</b> มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	5	5	100	มีการกำหนดตัวชี้วัดและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ
	<b>5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์</b> ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจน และเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	5	4	80	ผลที่คาดว่าจะได้รับมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป็นส่วนใหญ่

## ส่วนที่ 4

### สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

#### 1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ในการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงคุณภาพ โดยใช้แบบประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods) และแบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) รวมทั้งการใช้การติดตามจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่นำไปปฏิบัติตามตาราง ดังนี้

#### ตารางที่ 1 ตาราง : การติดตามประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงปริมาณ (Quantity)

จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปี 2563) เปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่นำไปปฏิบัติ (ตั้งงบประมาณ)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ	
	ในแผนพัฒนา	ตั้งงบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	211	27
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และการสาธารณสุข	28	24
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งของชุมชน	27	26
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	20	12
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และการบริการที่ดี	28	22
รวม	314	111

#### ตารางที่ 2 ตาราง : การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ (Quality)

จำนวนโครงการและงบประมาณที่นำมาตั้งข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2563 จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ		งบประมาณ	
	ตั้งงบฯ	ร้อยละ	จำนวนงบ	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	27	8.60	8,248,000	3.22
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และการสาธารณสุข	24	7.64	5,737,500	2.24
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งของชุมชน	26	8.28	9,123,700	3.57
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	12	3.82	4,164,000	1.63
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และการบริการที่ดี	22	7.01	6,178,140	2.41
รวม	111	35.35	33,451,340	13.07

#### หมายเหตุ

- จำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2563)  
จำนวน 314 โครงการ
- จำนวนงบประมาณที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2563)  
จำนวน 255,865,500 บาท

**ตารางที่ 3 ตาราง : การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ (Quality)**

จำนวนโครงการและงบประมาณที่นำมาดำเนินการจริง (ตามข้อบัญญัติฯ+จ่ายขาดเงินสะสมฯ) จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ		งบประมาณ	
	ดำเนินการ	ร้อยละ	จำนวนบ	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	41	36.94	27,125,000	81.09
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และการสาธารณสุข	22	19.82	5,487,500	16.40
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านความปลอดภัยและความเข้มแข็งของชุมชน	22	19.82	8,883,700	26.56
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	10	9.01	3,994,000	11.94
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และการบริการที่ดี	15	13.51	5,488,140	16.41
<b>รวม</b>	<b>110</b>	<b>99.10</b>	<b>50,978,340</b>	<b>152.40</b>

**หมายเหตุ**

- จำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 111 โครงการ
- จำนวนงบประมาณที่บรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 33,451,340 บาท

**2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**


**2.1 ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต**

จากการพัฒนาท้องถิ่น รวมทั้งการขยายตัวของชุมชน การเพิ่มขึ้นของสิ่งปลูกสร้าง การก่อสร้างอาคารบ้านเรือนและหมู่บ้านจัดสรรต่างๆ ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การระบายน้ำ การบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ รวมทั้งการเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบตามมา ในอนาคต

**2.2 ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา**

ควรมีการกำหนดผังเมืองรวมของชุมชน หรือกำหนดโซนพื้นที่สำหรับการเกษตรหรือพื้นที่สำหรับเป็นที่อยู่อาศัยหรือพื้นที่สำหรับการก่อสร้างอาคารบ้านเรือนและหมู่บ้านจัดสรรต่างๆ ในชุมชนให้ชัดเจน รวมทั้งควรมีการวางระบบสาธารณูปโภคต่างๆ รวมทั้งระบบการระบายน้ำ การบำบัด น้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ และมีระบบการบริหารจัดการเก็บและการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลต่างๆ เป็นต้น

**ตัวอย่างแบบสอบถาม**

<p><b>คำแนะนำ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แบบสอบถามประชาชนให้มีความหลากหลายทั้งอาชีพและวัย</li> <li>- สอบถามความพึงพอใจหรือการรับรู้ของประชาชน</li> <li>- โดยแบ่งระดับความพอใจ/การรับรู้เป็น 5 ระดับ แล้วใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องระดับที่ประชาชนเลือกของแต่ละข้อคำถาม (1 = พอใจหรือรับรู้่น้อยที่สุด ..... 5 = มากสุด)</li> </ul>	 <p><b>แบบสอบถามประชาชนเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเตย อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม</b></p>
---	---

เพศ  ชาย  หญิง    อายุ  ต่ำกว่า 20 ปี     21-40 ปี     41-60 ปี     60 ปีขึ้นไป

ระดับการศึกษา  ประถมศึกษา  มัธยมศึกษาตอนต้น/ปลาย/เทียบเท่า  ปริญญาตรี  สูงกว่าปริญญาตรี

สถานภาพของผู้มารับบริการ  เกษตรกร/องค์กรเกษตรกร  ผู้ประกอบการ  ประชาชนผู้รับบริการ

องค์กรชุมชน/เครือข่ายองค์กรชุมชน     อื่นๆ โปรดระบุ .....

เรื่อง	ความพึงพอใจ/การรับรู้				
	1	2	3	4	5
1. ประชาชนได้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ อปท. มากน้อยเพียงใด					
2. อปท. ได้ประชาสัมพันธ์การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายในแต่ละปีให้ประชาชนทราบมากน้อยเพียงใด					
3. ประชาชนสามารถแสดงความคิดเห็นแก่ อปท. ได้ง่ายและสะดวกเพียงใด					
4. ท่านมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน โครงการของชุมชน/หมู่บ้านมากน้อยเพียงใด					
5. ท่านได้รับรู้เกี่ยวกับการประชุมสภาท้องถิ่นมากน้อยเพียงใด					
6. ท่านได้เข้าร่วมในการประชุมสภาท้องถิ่นมากน้อยเพียงใด					
7. อปท. แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนรวดเร็วเพียงใด					
8. อปท. ส่งบุคลากรไปเยี่ยมเยียนท่านถึงบ้านมากน้อยเพียงใด (ยกเว้น อสม.)					
9. คุณภาพบริการที่ อปท. จัดให้ประชาชนดีมากน้อยเพียงใด					
10. อปท. ให้บริการนอกสถานที่ได้ดีเพียงใด					
11. อปท. ประชาสัมพันธ์ข้อบัญญัติให้ประชาชนรับรู้ มากน้อยเพียงใด (ไม่ใช่ข้อบัญญัติงบประมาณ)					
12. อปท. อำนวยความสะดวกในการชำระภาษีดีมากน้อยเพียงใด (การชำระ การแจ้งเดือนๆ)					
13. อปท. สอบถามความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนต่อบริการของ อปท. มากน้อยเพียงใด					
14. บุคลากรของ อปท. มีความรู้ความสามารถมากน้อยเพียงใด					
15. อปท. ใช้งบประมาณคุ้มค่ามากน้อยเพียงใด					
16. ถนนใน อปท. มีคุณภาพเพียงใด					
17. อปท. ดูแลซ่อมแซม บำรุง ถนนได้ดีและรวดเร็วเพียงใด					
18. อปท. ดูแลแก้ไขปัญหาไฟฟ้าสาธารณะได้ดีและรวดเร็วเพียงใด (เปลี่ยนหลอดไฟ ซ่อมแซม)					
19. อปท. จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคได้เพียงพอและมีคุณภาพเพียงใด					
20. อปท. ดำเนินการป้องกันยาเสพติดในพื้นที่ได้ดีมากน้อยเพียงใด					
21. ท่านเชื่อว่า อปท. มีศักยภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสาธารณสุขในพื้นที่ได้ดีเพียงใด					

ภาพโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ถนน



เขื่อน



/วางท่อระบาย ...



วางท่อระบายน้ำพร้อมขยายผิวจราจร



สะพาน คสล.ข้ามคลองบางเตย



เจาะบ่อบาดาลบริเวณคลองโพธิ์



/ผนังกันดิน ...



ผนังกันดิน ท่อระบายน้ำ และกำแพง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก



ลงหินคลุกซ่อมแซมถนนและไหล่ทางในพื้นที่



วางท่อเมนประปา





ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการสาธารณสุข  
ดูแลต้นไม้สองข้างทาง



ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก



ป้องกันและกำจัดโรคพิษสุนัขบ้า



ฆ่าเชื้อโรคป้องกันโควิด-19





ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาความปลอดภัยและความเข้มแข็งชุมชน  
ฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้น/ซ้อมอพยพหนีไฟ



บรรเทาความเดือดร้อนจากสถานการณ์โควิด-19





ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ



กิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.บางเตย





ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการบริการที่ดี  
การบริหารจัดการในช่วงสถานการณ์โควิด-19



ตรวจประเมินการปฏิบัติงาน

